

TALLER 1

PRESUPUESTO Y CONDICIONES ADMINISTRATIVAS

CONVOCATORIA 2020



I. MODELO INNOVA FOSIS

II. PRESUPUESTO

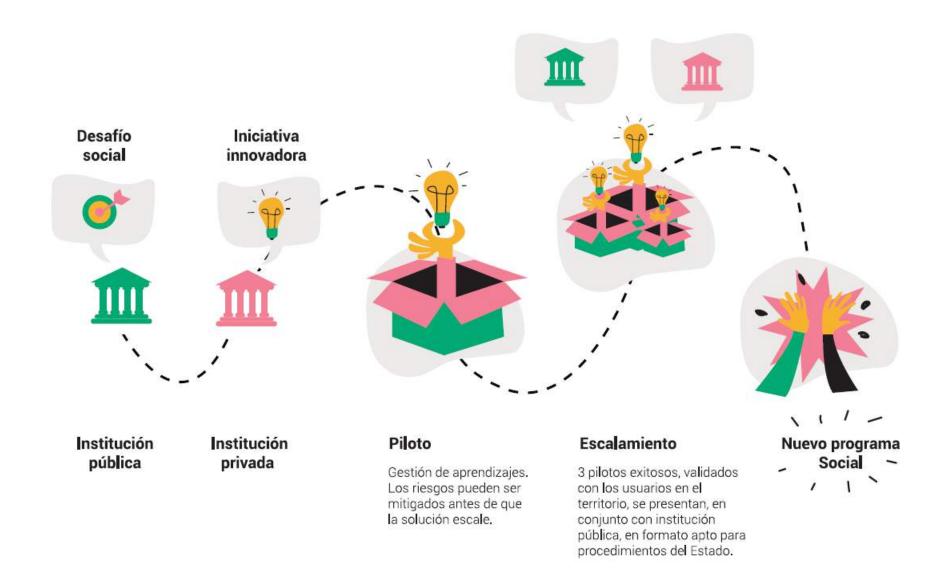
III. CONDICIONES ADMINISTRATIVAS

¿QUÉ ES INNOVA FOSIS?

Innova FOSIS es un programa de pilotaje que convoca a la sociedad civil, sector privado y la academia a presentar soluciones innovadoras, que generen las nuevas respuestas para los desafíos que se enfrentan en un contexto de dinamismo de la pobreza y la vulnerabilidad social.

UN ESPACIO DE PILOTAJE

Innova FOSIS es un espacio acotado y seguro para probar y consolidar, en conjunto con nuestros usuarios, soluciones innovadoras que puedan escalar y convertirse en programas sociales que insumen la futura política pública de nuestro país.



¿QUÉ BUSCA INNOVA FOSIS?

- ABRE el Estado al conocimiento de otros actores para enfrentar los desafíos públicos prioritarios.
- ACTIVA un ecosistema en torno a la superación de la pobreza, con ideas innovadoras.
- ESCALA pilotos de aprendizaje y los transforma en potenciales programas sociales que integren la política pública.
- VINCULA los aprendizajes validados de los pilotos con el Ecosistema de Innovación Social

FOCO 2020



Escalamiento a política pública



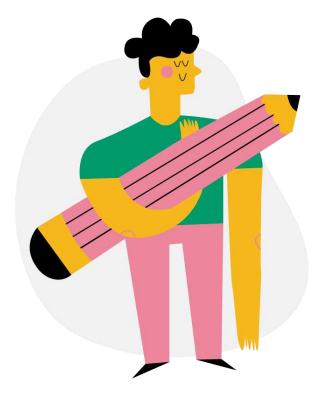




FINANCIAMIENTO



MODELO DE INNOVACIÓN



Innova FOSIS viene con un modelo que busca la

GESTIÓN DEL APRENDIZAJE

Parte del proceso de innovación es reconocer que las equivocaciones son una oportunidad de aprendizaje, siempre y cuando logramos incorporar aquellos errores y transformarlos en conocimiento para mejorar la propuesta.



Equipos que estén dispuestos, preparados e interesados en analizar cómo están ejecutando y reflexionar qué hay que hacer para mejorar sus soluciones.

PILOTAJE

La ejecución del piloto contempla dos procesos paralelos:

1. Ejecución del piloto

Ejecutar las actividades según los componentes establecidos, para lograr los objetivos específicos y generales propuestos.

2. Gestión de los aprendizajes

Proceso de reflexión sobre los aprendizajes que se generan en la ejecución del piloto, incorporando y ajustando las actividades y metodologías a la luz de estos hallazgos.



MODELO GESTIÓN DEL APRENDIZAJE

El modelo de gestión del aprendizaje de Innova FOSIS tiene 3 componentes:



VALIDACIÓN

Etapa previa al pilotaje para validar con usuarios(as) finales y actores relevantes del territorio, los supuestos bajo los cuales se diseñó la solución. Así se puede ajustar la planificación de las actividades.



GESTIÓN DEL APRENDIZAJE

Busca transformar la gestión del conocimiento en información útil para las personas. Así los aprendizajes no quedan solo en las personas que tuvieron contacto directo con la ejecución, sino que sean transferibles a otros.



TRANSFERENCIA DEL APRENDIZAJE

Enriquecer la experiencia de todos (ecosistema innovación social, FOSIS, instituciones públicas) a partir del aprendizaje de los pilotos.

GESTIÓN DEL APRENDIZAJE

La sistematización continua de los aprendizajes debe realizarse en 6 dimensiones:



Problema o Necesidad



Solución



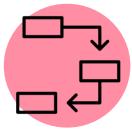
Identidad



Adopción o Adherencia



Gestión del proyecto



Consecuecias de la implementación

ROLES

Equipo Innovador

Responsable de ejecutar la solución en el territorio y gestionar los resultados y aprendizajes.



Coordinador piloto



Gestor del Aprendizaje



Encargado Administrativo

FOSIS

Facilitar las condiciones necesarias para: asegurar la ejecución del piloto, levantar aprendizajes, sistematizarlos y promover la escalabilidad.



Supervisor piloto



Facilitador del Aprendizaje



Nivel central: equipo Innova FOSIS

¿QUÉ SOLUCIONES BUSCAMOS?

BUSCAMOS SOLUCIONES QUE



Respondan a alguno de los 3 desafíos

2

Cumplan con la cobertura mínima garantizada

3

Nivel de desarrollo de la solución es al menos un prototipo de validación



La propuesta se basa en una intervención con usuarios(as) y destina los recursos a ello





Respondan a alguno de los 3 desafíos



MUJERES CUIDADORAS

¿Cómo se podrían aumentar los ingresos y el autocuidado de las mujeres cuidadoras de un familiar con dependencia morada o severa, con el fin de mejorar su calidad de vida?

Aclaración: aumentar sus ingresos y/o mejorar su autocuidado



AGUA CALIENTE Y CALEFACCIÓN

¿Cómo podrían acceder a agua caliente y calefacción, las familias vulnerables, de forma más asequible y sostenible?

Aclaración: acceso a agua caliente y/o calefacción



VENTAS DE EMPRENDIMIENTOS DE SUBSISTENCIA

¿Cómo se podrían aumentar las ventas de los emprendimientos de subsistencia por medio de la tecnología, para que sus ingresos se incrementen en el tiempo?

2

Cumplan con la cobertura mínima garantizada



Los participantes deben ser personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad social, hasta 60% según RSH (acreditar al momento del piloto).



Pregunta 2.4
Población Objetivo: evidencia de la existencia de la población afectada por el problema en el territorio seleccionado para la intervención.



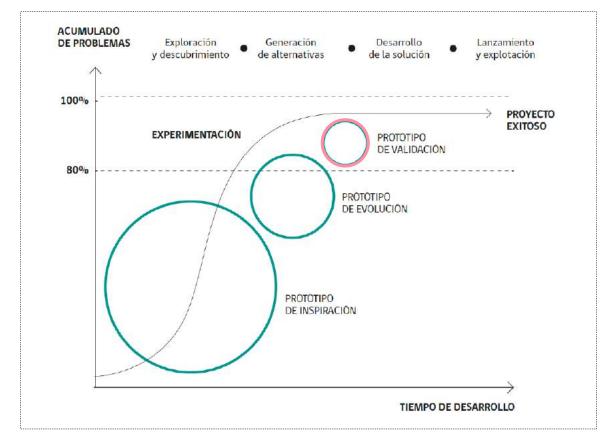
Nivel de desarrollo de la solución es al menos un **Prototipo de Validación**

Por lo menos uno de los componentes de la solución debe haber sido testeado con usuarios(as).

DEFINICIÓN
PROTOTIPO DE VALIDACIÓN:
Los prototipos de validación implican tener ya definido un modelo de trabajo y una propuesta de valor para los usuarios(as), contemplando las relaciones con los usuarios(as), los perfiles de usuario(a) a los que busca atender, los canales de comunicación y los flujos de trabajo, con una mirada operacional de los socios, actividades, recursos y estructuras de costos clave (Traube et. al 2017).

La acción "Prototipar" no es solo construir el prototipo, sino que también implica que éste sea testeado. Esto permite **probar las nuevas soluciones de manera rápida y a bajo costo**, disminuyendo los riesgos al momento de implementar y escalar. Es por esto que un prototipo no tiene valor si no se prueba o testea con usuarios.

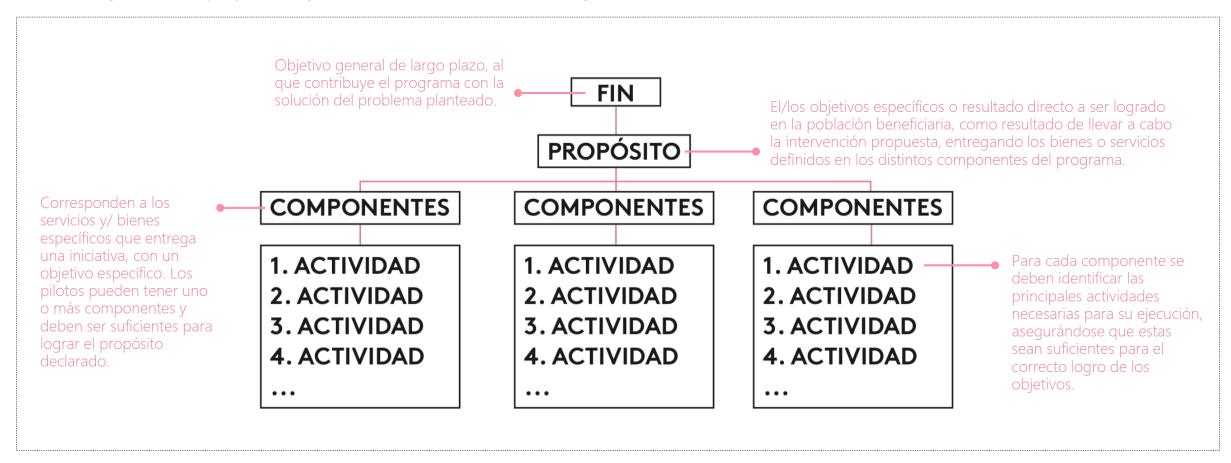
NIVELES DE PROTOTIPO:



Por lo menos uno de los componentes de la solución debe haber sido testeado con usuarios(as).



Estructura general del proyecto según la herramienta del Marco Lógico:



Por lo menos uno de los componentes de la solución debe haber sido testeado con usuarios(as).



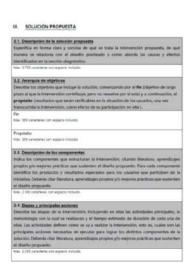


La propuesta se basa en una intervención con usuarios(as) y destina los recursos a ello

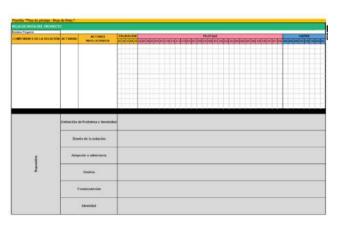
- Foco en trabajar directamente con las personas afectadas por el problema
- Contempla procesos de capacitación, asesoría, acompañamiento, etc.



Preguntas sección Solución



Pregunta 5.1 Plan de Pilotaje: completar la Hoja de Ruta (principales actividades del piloto) y responder las preguntas relacionadas a los supuestos de piloto

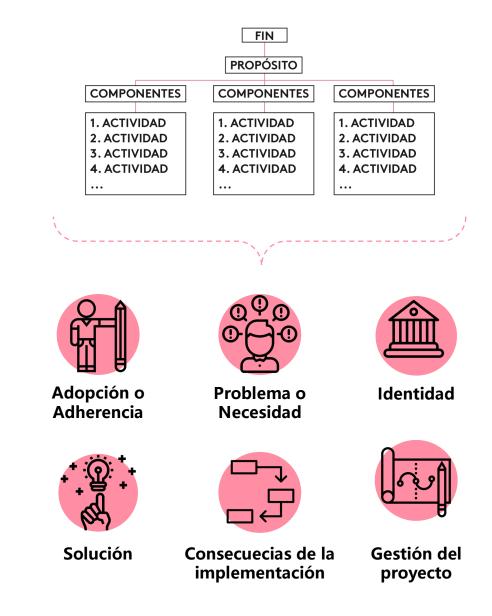


Pregunta 8.1 Presupuesto: señalar los gastos por componente y clasificarlos.

									a labely transport		11112		VIII.	0	00
na Pitera														3 5 6	
															7
	- tem	Secret .													
- 6	and the last	Beds college	1	_											
- 6	THE PERSON NAMED IN	-	18	March 10, 275.											
- 12	THE PERSON NAMED IN	_	18												
- ,00		47	A CONTRACTOR OF THE		-		_								
							Receive								
	-									_	_	_	-	_	_
766	K M Transfe	Property	Tremm	50-50	799	961	2015	9917	- Mar	Set	Test 1	901	365	met	- 511
		_			-	_	-	-		-	-	_	_	_	
		_			-	_	_	-		_	-		_		
	Total Reviews	-	-			_									_
-	MARKET STORAGE	T Sentence	quiatate	ALTERNA				HONEYAN			Toronto.	T STORE	To a contract	Total Control	
-	(wp.mingsis	Armanité	of serious	-	-	Sec. 1	Sect	and .	-	- Sect	Best	- Buri	200.0	Buch	det
_		_			-		_				-	-			
	The Person lies	Section 2 in con-	aler .			_			_			_		_	_
				10000	Car	to the Games	n de Canerac	CHINA	1000						
		THE RESERVE	tar last a special					PART WHEN							
- 64	to the best of	Santan .	- mana	1	-	967	861	-	861	-	867	807	441		
							_				_				
							_				-				
	-	_													
						eta di San	to the Property	-							
			-	-				Mildon.							
-	bearen	- Property	- Salting	-	-	P613	PH 7	Sec.	ma I	No.	967	907	361	967	
				=			_			_					
											_				

¿QUÉ ES UN SUPUESTO?

- Son aquellos aspectos que hemos considerado como ciertos, aun cuando no han sido probados
- Abordan las incertidumbres que tenemos de la solución
- En el marco del Plan de Pilotaje, debemos identificar los supuestos del piloto, revisando los componentes de nuestros proyectos y vinculándolos a las dimensiones del aprendizaje



ACTIVIDAD 1: PROPUESTA BASADA EN INTERVENCIÓN CON USUARIOS

Materiales por mesa:

11. Escripción de la solución propuesta

Especifica en forma clara y conclus de que se total la intervención propuesta, de que mamora se relaciones cuen el desafís primerado y como aborda las causas y electros identificados en la sección diagnósticos.

Mas 178 (20 cartares ao respois o hacidos, correctando por el fini elegidino de lasgo Desafís de cologidino de deligidos de solución, correctando por el fini elegidino de lasgo Desafís de vivilidades en de situación de las superior de propuesta formalizados que será averificadade en de situación de las que propuesta de resultante que será averificadade en de situación de las que será averificadades en de situación de las susidios, el propuesta formalizados que será averificadades en de situación de las susidios, el propuesta de la intervención, como efectos de se partiripación en ella y.

Propodito

Mes 30 carecteres com espaco includo.

2.1. Descripción de los componentes de las descripcios de las partiripacións de las componentes indendes los componentes de esta partiripación de los componentes indendes los componentes de esta partiripación de los componentes indendes propositos y/o mejores prácticas que austrenten el diseño propuesto. Desa cada componentes indendes propositos y/o mejores prácticas que austrenten el diseño propuesto. Desafís de las tentes que pertidipies propissos y/o mejores prácticas que suspenten el diseño propuesto.

Mes 2016 resolucios en cusados relacidos.

2.4. Espaca y granicipades acciones.

Describe los estapas de la intervención, incluyendo en ellas las actividades principales, la memodelogia con las cual se resilicar y el filmpo enternado de diseños propuestos, la memodelogia con las cual se resilicar para lograr los cidirioss componentes de ellas las solucios. Debenis del attendes que con con es en esta las solucios. Debenis del attendes que propiso y/o mejores prácticas que sustenten el diseño propuesto.

Mes 220 caracteres con agrado nicidado.



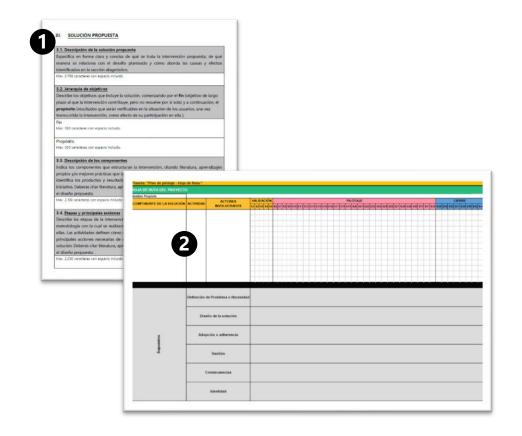




ACTIVIDAD 1: PROPUESTA BASADA EN INTERVENCIÓN CON USUARIOS

- 1 Mirar el formulario de ejemplo y entender por qué se trata de una propuesta basada en una intervención con usuarios.
- 2 Mirar el Plan de Pilotaje de ejemplo (sección Hoja de Ruta) y luego de entenderlo, analizar si es coherente con las respuestas entregadas en el formulario de ejemplo.

∑ 10 min.



PRESUPUESTO

CONSIDERACIONES GENERALES

Para planificar el presupuesto de tu piloto debes considerar:

1. Tipos de gastos y sus porcentajes

Los recursos deben estar destinados al desarrollo del proyecto y no podrás financiar activos o servicios que NO queden en poder directo de los usuarios o no contribuyan directamente a la solución para él. Por ejemplo: el desarrollo de una plataforma.

- 2. Diferenciar el recurso humano en dos tipos:
 - **Directos:** necesario para desarrollar el proyecto. *Recuerda considerar al Coordinador.*
 - Indirectos: soporte del proyecto. Recuerda considerar al Gestor de Aprendizaje.
- 3. El Tarifado estimado para los/las participantes de cada proyecto:

Mujeres Cuidadoras: \$ 1.000.000 p/personas Agua Caliente y Calefacción: \$ 1.500.000 aprox. p/hogar Aumentar las Ventas de Emprendimientos: \$ 1.250.000 p/persona

EQUIPO DE INNOVACIÓN

El equipo que lleva a cabo el proyecto debe contemplar, al menos, los siguientes cargos:

- Coordinador/a del Piloto: Responsable de la ejecución del piloto técnica y administrativamente, debe tener la experiencia y dedicación suficiente para hacerse cargo del ciclo completo de pilotaje.
- Gestor/a de Aprendizaje: Asesor/a del piloto, trabaja jornada parcial y es responsable de liderar el proceso de gestión del aprendizaje, facilitando el aprendizaje en el equipo ejecutor, coordinando las mentorías del piloto y preparando bitácoras e informes de avance y cierre. Está a cargo además del seguimiento y reporte de los indicadores del piloto.
- **Encargado/a Administrativo**: realiza el seguimiento administrativo del piloto y se asegura de que los recursos se usen de acuerdo a lo contemplado en las bases y contrato suscrito.

CONDICIONES FINANCIAMIENTO

GASTOS DE INVERSIÓN + GASTOS RRHH (directos) 80% mínimo

GASTOS DE OPERACIÓN 20% máximo

GASTOS DE SOSTENIMIENTO 8% máximo

GASTOS DE INVERSIÓN + GASTOS RRHH (directos) 80% mínimo

GASTOS DE INVERSIÓN:

Recursos que destinas de manera directa e inmediata, un beneficio material o inmaterial para los usuarios/as del proyecto. Tales como:

- Subsidio a los usuarios/as
- Materiales de trabajo para los usuarios/as
- Arriendo e infraestructura, para el desarrollo de las actividades del piloto.
- Equipamiento y/o mejoras inventariables, considerando la limitación a bienes de capital (BC).
 - ¿Cuáles son los bienes de capital? Los inventariables como: equipamiento, herramientas, maquinarias, adquisición silvoagropecuarias
 - Limitación a BC: podrás destinar hasta el 30% del total del proyecto a BC, excepto para el desafío de Agua caliente y Calefacción en el que podrás utilizar hasta el 40% en ellos.

GASTOS DE INVERSIÓN + GASTOS RRHH (directos) 80% mínimo

GASTOS RRHH (directos):

- Quienes efectivamente se involucran en la implementación del piloto, es decir, prestan servicios directo a los/as participantes del proyecto.
- Puedes imputar a el coordinador del proyectos, a los/las facilitadores, relatores, etc.
- Acá no se considera el recurso humano de soporte del proyecto (indirecto), que podrás imputar a gastos de operación.

GASTOS DE OPERACIÓN 20% máximo

Gastos directos en los que se incurre a raíz del desarrollo e implementación de la iniciativa, y son parte del soporte administrativo:

- Materiales e insumos
- Personal de apoyo administrativo (RRHH indirecto)

 Recuerda contemplar al Gestor del Aprendizaje, quien debe cumplir los productos señalados en las bases.
- Arrendamiento de espacio físico
- Transporte

Recuerda contemplar el traslado de al menos 2 profesionales del equipo a la etapa de instalación.

- Movilización urbana
- Compra de bienes no inventariables relacionados con las actividades del proyecto
- Seguros
- Actividades de difusión o comunicacionales (entre el 2% y 3%)
- Alojamiento

Recuerda contemplar el alojamiento para la etapa de instalación, que se realizará en Santiago.

GASTOS DE SOSTENIMIENTO

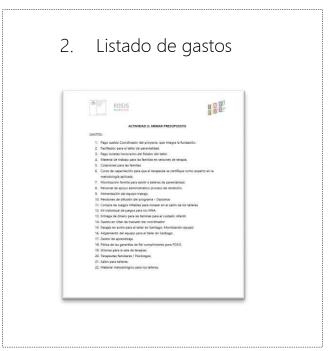
8% máximo

También llamados *overhead*, son gastos **indirectos necesarios** en los que debe incurrir la institución contratada para el desarrollo del proyecto y no podrá ser mayor al 8% del total del proyecto.

ACTIVIDAD 2: ARMA UN PRESUPUESTO

Materiales por mesa:



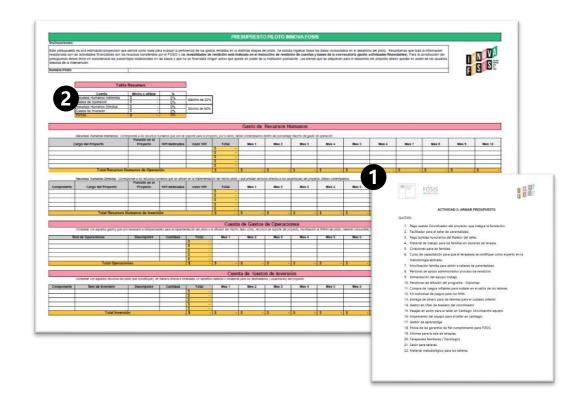






ACTIVIDAD 2: ARMA UN PRESUPUESTO

- 1 Mira los gastos del listado, anota cada uno en un post-it y ubícalo sobre la plantilla de Presupuesto, en la categoría de gasto que corresponda.
- Cuando hayas terminado de ubicarlos, revisa el cumplimiento de los porcentajes exigidos.
- Por último, trae el Plan de Pilotaje usado en la Actividad 1 y revisa la coherencia entre éste y el Presupuesto: ¿están todos los componentes y actividades consideradas en el Presupuesto?





CONDICIONES ADMINISTRATIVAS

GARANTÍAS

 Para el desarrollo del piloto, el FOSIS te entregará de manera anticipada \$ 50.000.000. Esto será en dos cuotas:

```
Cuota N°1 $ 15.000.000
Cuota N°2 $ 35.000.000
```

- Al tratarse de recursos fiscales y para garantizar el correcto uso de estos, te solicitaremos que garantices dichos montos con:
 - 1. Garantía de fiel cumplimiento: equivalente al 10% del monto total del convenio, es decir, \$ 5.000.000.-
 - **2. Garantía por el anticipo:** equivalente al monto total del valor de la cuota que te transferiremos.
- Tipos de garantías:

Boleta Bancaria, Vale Vista, Póliza de Seguro de ejecución inmediata.

REGISTRO CONSULTORES Y EJECUTORES FOSIS

- Para el proceso de contratación debes estar inscrito en el Registro de Consultores y Ejecutores del FOSIS, correspondiente a la Dirección Regional del FOSIS donde implementarás el piloto.
- Para eso debes tener domicilio en la región y acreditar tu experiencia.

RENDICIÓN RECURSOS

- Para el desembolso de los recursos, debes estar inscrito en el Registro de Receptores de Fondos Públicos.
- Los contratos suscritos entre FOSIS y quien se adjudica el piloto contempla la figura de contratos de Administración Delegada o de encomendamiento de acciones, por lo cual, la rendición de cuentas de los fondos transferidos debe ser detallada, pormenorizada y documentada de manera mensual. Responsabilidad del Encargado Administrativo.
- Todos los detalles de rendiciones los encuentras en el documento: Anexo de rendición de cuentas.

ETAPA INSTALACIÓN_INDUCCIÓN

- Comienza luego de la contratación de los 10 pilotos (fin junio aprox). Consiste en dos jornadas de trabajo en la Región Metropolitana.
- Participan máximo 2 personas por equipo.
- Objetivos:
 - Conocer el Modelo de Pilotaje 2020
 - Conocer al supervisor regional del proyecto y trabajar los instrumentos del Modelo de Pilotaje
 - Acercamiento con Socio del Desafío
 - Revisar y afinar el Plan de Pilotaje y los indicadores del piloto
 - Desarrollar y planificar la etapa de Validación en terreno

¿PREGUNTAS, COMENTARIOS?



Bases del concurso



Formulario de postulación





Brochure 2020



Manual del postulante



Instructivo rendición de cuentas

innova.fosis.cl







FOSIS Ministerio de Desarrollo Social y Familia

Gobierno de Chile