

ACABA DE LANZAR UNA CONVOCATORIA PARA PROYECTOS QUE ENFRENTEN ESTAS PROBLEMÁTICAS

Acceso a servicios básicos, pobreza rural y modernización financiera: los nuevos desafíos que Fosis busca resolver con innovación abierta

La iniciativa apunta a que organizaciones de la sociedad civil, universidades y emprendimientos postulen sus soluciones, las que luego podrán someterse a una etapa de pilotaje. Para este año buscan pilotear 21 iniciativas, que recibirán \$50 millones cada una. **SOFÍA NEUMANN O.**



El acceso a servicios básicos, la pobreza rural y la modernización financiera son los tres nuevos frentes que están en la mira del Fosis en 2021. En estas problemáticas buscan generar cambios a través de Innova Fosis, iniciativa que comenzó en 2019 y que tiene a la innovación abierta como eje central.

El programa apuesta a transformar la manera de hacer políticas públicas ya que incorpora la mirada de los usuarios finales en su diseño, esto a través de desafíos públicos en los que reciben proyectos de innovación desarrollados por universidades, empresas y emprendimientos, los que son piloteados a pequeña escala en el Estado.

El director ejecutivo del Fosis, Felipe Bettancourt, afirma que "el Estado no tiene el monopolio de las soluciones y es muy difícil que logre identificar todos los aspectos que ocurren en la práctica, hay organizaciones que tienen experiencia acumulada que permite construir soluciones mejores. Muchas veces en políticas públicas, para implementarlas, se pierde mucho tiempo para hacer que funcione algo. Si yo pruebo acotadamente con montos pequeños y plazos acotados, y lo voy escalando de a poco conforme vaya confirmando que funciona, podemos construir mejores programas públicos".

A la fecha, dos generaciones de proyectos so-

ciales han surgido de Innova Fosis. La primera fue en 2019, año en que sentaron las bases del proceso que se sigue usando hasta hoy. Este comienza con una convocatoria abierta a la que pueden postular proyectos que ya hayan sido testeados con usuarios y que respondan a alguno de los tres desafíos que el Fosis define en conjunto con otras reparticiones públicas. Una vez seleccionados los proyectos con mayor potencial, el Fosis les entrega fondos para pilotear la solución con una metodología que dura siete meses y fue desarrollada con el Laboratorio de Innovación Pública UC, la idea es probar el diseño conceptual de la solución con un grupo reducido de usuarios.

En la edición 2019 se pilotearon 20 iniciativas en 11 regiones del país, las que apuntaban a tres desafíos: mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, escolaridad incompleta y desempleo. Cada una recibió \$30 millones.

EN EL CAMINO A SER POLÍTICAS PÚBLICAS

En 2020 se sumó otra etapa al proceso: tras el fin del pilotaje, se evalúa el potencial de escalar la solución para que se convierta en una política pública. El año pasado se pilotearon 10 proyectos —cada uno recibió \$60 millones— y de ellos se escogieron tres iniciativas para pasar a la fase de escalamiento. En el reto "Agua caliente y calefacción" se escogió a un proyecto liderado por el Instituto Forestal de la Región de Los Ríos, que capacitó a familias para mejorar la aislación térmica

de sus casas; en el desafío "Mujeres cuidadoras" ganó un proyecto del *cowork* Linnq Lab de la Región de Valparaíso para entregar competencias laborales y fomentar el autocuidado; y en la convocatoria para "Ventas de emprendimientos" se seleccionó la idea de la Universidad Católica De Temuco, que pilotó una comercializadora basada en la colaboración para aumentar los ingresos de agricultores campesinos.

"Quedarán presentados como programas sociales y, si son aprobados, lo que depende de la Subsecretaría de Evaluación Social, pueden ser financiados por el Estado. Por ejemplo, los ministerios pueden presentar financiamiento para estos proyectos en sus presupuestos. Es una nueva forma de hacer política pública. El sueño nuestro es que así vayamos construyendo de manera permanente la política pública", explica Bettancourt.

Para la nueva versión de este año, Bettancourt cuenta que tienen como socios a tres ministerios: el de Vivienda y Urbanismo en el desafío del acceso a servicios básicos, donde se buscan soluciones transitorias y asequibles para familias que habitan en campamentos; al de Agricultura e Indap en el reto de pobreza rural, y al de Economía en el certamen de modernización financiera, donde se pretende aumentar la inclusión financiera y el uso de tecnologías en emprendedoras.

La idea en esta edición es pilotear 21 proyectos, que recibirán \$50 millones cada uno. La convocatoria estará abierta hasta el 8 de febrero en la página web innova.fosis.cl.

"El Estado no tiene el monopolio de las soluciones y es muy difícil que logre identificar todos los aspectos que ocurren en la práctica, hay organizaciones que tienen experiencia acumulada que permite construir soluciones mejores".

FELIPE BETTANCOURT
 Director ejecutivo del Fosis.