



# **INFORME CONTROL DE GESTIÓN**

## **Fondo de Solidaridad e Inversión Social**

### **Región de La Araucanía**

***Período Abril 2021***

## I. Presentación

El presente informe de Control de Gestión se realiza conforme lo establecido en el PR- Monitoreo del Desempeño Institucional (PR – SMDI-7 5 1-06), del Sistema de Gestión de Calidad, y tiene por objeto, entregar información mensual respecto de las metas asociadas a la gestión de la Institución y del Centro de Responsabilidad regional, que favorezcan la gestión interna a través de una adecuada coordinación de las acciones planificadas entre los diversos actores institucionales y un proceso permanente de retroalimentación, asociado a una mejora continua de los procesos.

Los resultados presentados en esta oportunidad corresponden a la gestión de la Región realizada al 30 de abril 2021, de acuerdo a la propuesta de monitoreo de la gestión realizada por la encargada regional de Control de Gestión, Ma. Consuelo Navarrete G., al comité directivo regional, vía correo electrónico de fecha 15 de marzo.

Lo anterior, en base al siguiente detalle:

## II. Indicadores Institucionales

1. Convenio Desempeño Colectivo (CDC 2021)..... 4.
2. Seguimiento Formulario H..... 5.

## III. Estado de Proyectos

1. Situación Proyectos Pendiente de Cierre a la Fecha ..... 6.
2. Planificación de Cierre de Proyectos por ADL o Supervisión..... 7.

## IV. Ejecución Intervención Programática

1. Planificación Programática v/s Ejecución ..... 8.
2. Rendiciones en Plazo ..... 9.
3. Reintegros del período.....10.
4. Garantías ..... 10.

**Anexo** "Nómina de Proyectos Activos".

## II. Indicadores Institucionales

### 1. Convenio Desempeño Colectivo (CDC 2021)

#### Indicadores Desempeño Colectivo

Indicador Asociado a la Meta	Fórmula de Cálculo	Meta	Pond	% Avance	Observación
Porcentaje del presupuesto ejecutado a diciembre del año t, del asignado al Centro de Responsabilidad al 30 de septiembre del año t.	(Monto del presupuesto ejecutado a diciembre del año t/ Monto de presupuesto total del Centro de Responsabilidad, asignado al 30 de septiembre año t) * 100%.	95%	20%	24%	
Porcentaje de proyectos terminados en el plazo planificado	(N° de proyectos año t-1 terminados normalmente dentro del plazo planificado al 31 de diciembre año t/N° total de proyectos año t-1 con plazo planificado de termino al 31 de diciembre año t) *100%.	93%	30%	100%	
Porcentaje de proyectos supervisados en el año t.	(Número de proyectos supervisados a diciembre del año t/N° Total de proyectos Supervisables en el año t) *100%.	96%	20%	100%	
Porcentaje de iniciativas con foco en usuarios ejecutadas en el año t, respecto del total de iniciativas planificadas en el año t	(Número de iniciativas realizadas en el año y/N° de iniciativas planificadas en el año t)*100	60%	10%	n.c	No corresponde medición de este indicador ya que su primer hito se cumple en el mes de mayo
Porcentaje del valor publicitario de las apariciones de connotación positiva del FOSIS, respecto al valor publicitario total de apariciones del FOSIS en el año t	(Sumatoria del valor publicitario de las apariciones de connotación positiva del FOSIS en el año t /Sumatoria del valor publicitario del total de apariciones del FOSIS en el año t) *100% 9	93%	10%	98%	La información disponible es la publicada en intranet al 04/04/2021, donde la región tiene un total de \$25.087.027 publicaciones positivas, sobre un total de \$25.660.222
Porcentaje de usuarios del programa Yo Emprendo Semilla Emergencia que terminan su intervención en el año t con el financiamiento de su plan de inversión con respecto al total de usuarios que ingresaron al programa Yo Emprendo Semilla Emergencia.	(N° de Usuarios del Programa Yo Emprendo Semilla que terminan su intervención en el año t, con el financiamiento de su plan de inversión/N° de Usuarios del Programa Yo Emprendo Semilla Emergencia que inician su intervención desocupados y terminan su intervención en el año t.) *100	100%	10%	100%	

## 2. Seguimiento Formulario H

Meta	Pond.	Numerador	Denominador	Avance DR a la Fecha	Observación
89% de usuarios del Programa Yo Emprendo terminan su intervención en el año t e incrementan sus ingresos iniciales en a lo menos un 5%, respecto del total de usuarios del programa que terminan su intervención en el año t				n.c	La región para el año 2021 no aporta a este indicador ya que su oferta 2020 correspondió a la modalidad "emergencia". Las siguientes regiones son las consideradas en la medición 2021: Aysen; O[Higgins; Maule; Magallanes: Metropolitana; Los Ríos y Arica y Parinacota.
78% de usuarios del programa Yo Emprendo terminan su intervención en el año t con un emprendimiento e incrementan a lo menos un 10% sus ventas				n.c	Idem observación anterior
100% de operaciones de créditos cursadas, respecto del total de operaciones de crédito planificadas para el año t.				s.i.	Indicador gestionado centralizadamente, a la fecha del presente informe no se cuenta con información sobre su avance
79% de usuarios del programa Yo Emprendo Semilla terminan su intervención en el año t e incrementan sus ingresos iniciales en a lo menos un 5% respecto del total de usuarios del programa que terminan su intervención en el año t		51	55	92.73%	

### Observación

## III. Estado de Proyectos

### 1. Situación Proyectos Pendiente de Cierre a la Fecha

La siguiente tabla presenta el Estado general de Proyectos Contratados y registrados en el Sistema de Gestión de la Inversión, SGI, por año de contrato.

Código Proyecto	Nombre Ejecutor	Estado General	Año de Contrato	Año Término de Contrato	Observación
09-311032-00276-04	Agrupación Campamento Venecia	SUSPENDIDO	2004	2005	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-311041-00285-04	JJV Plaza de Chivilcán	SUSPENDIDO	2004	2005	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el

					"Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-311043-00287-04	Recolectores Nueva Esperanza	SUSPENDIDO	2004	2005	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-420103-00136-04	CORPRIX	SUSPENDIDO	2004	2005	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-520002-00068-04	KOLPING Ltda.	ACTIVO	2004	2005	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-049901-00389-05	Comité de Adelanto El Pacífico	SUSPENDIDO	2005	2006	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-049901-00391-05	Grupo Vegas de Chivilcán	SUSPENDIDO	2005	2006	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-098901-00323-05	Central Unitaria De Trabajadores	SUSPENDIDO	2005	2006	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-019601-00015-09	CORPROA Ltda.	SUSPENDIDO	2009	2010	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.
09-019601-00017-09	CORPROA Ltda.	SUSPENDIDO	2009	2010	Situación analizada con Jurídico. Dado los antecedentes, se resolverá sobre el "Término Unilateral" de la iniciativa y su posterior cambio de estado en el sistema.

### Observación

Se sugiere revisar nuevamente la situación de cada proyecto para poder regularizar administrativamente el estado de "suspendido", de los mismos.

## 2. Planificación de Cierre de Proyectos

La siguiente tabla entrega información sobre el total acumulado de proyectos cerrados a la fecha, de acuerdo a la planificado inicialmente.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept.	Octubre	Nov.	Dic.	TOTAL	%
Programado	0	0	0	1									1	100%
Cerrados	0	0	0	8									8	100%

**Observación:** Durante abril fueron cerrados 7 proyectos que estaban inicialmente planificados para el mes de mayo. En las cifras antes señaladas no se consideran los 102 proyectos YE – FNDR ya que han sido excluidos del universo del cálculo del indicador “Cierre de Proyecto en plazo”, del CDC 2021. Sin embargo lo anterior, se puede informar que al 30/04/2021, se cerraron 72 iniciativas de un total de 98 proyectos FNDR, lo que equivale a un 74%. Dicho porcentaje de avance se considera positivo, dado las condiciones del trabajo del equipo FNDR y también da cuenta de una adecuada coordinación interna entre unidades involucradas del Servicio.

## V. Ejecución Intervención Programática

### 1. Planificación Programática v/s Ejecución

En la siguiente tabla se observa el avance de la Planificación de la Inversión Programática respecto de Los Montos asociados a: Licitaciones comprometidas, el avance de lo Contratado y lo Pagado

Programa	Planificación acumulativa del período			Ejecución acumulativa del período			% Avance Licitado	% Avance Contratado	% Avance Pagado
	Montos que licitar	Montos que contratar	Montos por pagar	Montos licitados	Montos contratados	Montos pagados			
Acción Local	36.000.000			36.000.000			100		
Acción Familia	150.800.000			0			0		
APL	59.780.000			59.780.000			100		
Educación Financiera	41.216.000	41.216.000	4.121.600	41.216.000	0	0	100	0	0
YE - Básico	646.550.000			646.550.000			100		
Yes -Convenio	294.100.000			294.100.000			100		
Yes - Migrantes	25.500.000			25.500.000			100		
Yes SSyO	1.740.480.000			1.740.480.000			100		
<b>TOTAL</b>	<b>2.994.426.000</b>	<b>41.216.000</b>	<b>4.121.600</b>	<b>2.843.626.000</b>			<b>95%</b>		

### Observación

Se registra un atraso en las licitaciones de fondos inicialmente comprometidos al 30/04/2021, equivalente a un 5% . Se espera que lo pendiente se gestione dentro del mes de mayo.

## 2.Rendiciones del período (SGI/SIFICO)

Programas	Año	Monto Pagado	Recursos Rendidos		Porcentaje	
			SGI	SIFICO	SGI	SIFICO
ACCION	2020	179.242.000	117.240.190	117.240.190	65	65
Acción Local		35.000.000	15.971.327	15.971.327	46	46
YE - FNDR		1.020.000.000	1.12.064.918	989.488.726	99	97
ACCION en Campamentos		18.620.000	0	0	0	0
Organizaciones en Acción		75.000.000	0	0	0	0
Reparación Violencia Rural		8.910.000	8.910.000	8.910.000	100	100
YE		784.464.604	722.004.963	696.417.862	92	89
YES - Regular		225.150.000	219.198.423	219.198.423	97	97
YES - SSyO		1.778.625.000	1.754.966.214	1754.966.214	99	99
Yo Trabajo		22.800.000	6.951.732	5.293.785	30	23
Apoyo Tú Plan Laboral		442.680.000	276.707.094	169.878.594	63	38
YTJ - Regular		22.230.000	17.381.115	17.381.115	78	78
YTJ - SSyO		83.790.000	48.460.289	29.106.959	58	38
<b>SUB TOTAL</b>			<b>4.602.891.604</b>	<b>4.199.856.265</b>	<b>4.023.853.195</b>	<b>91</b>

**Observación:** Se debe avanzar en la rendición de los fondos de los programas que a la fecha presentan \$0 monto rendido.

## 2.Reintegros del período

Año	Programa	Monto Pagado	Monto Rendido	Monto Reintegrado SGI	%Rendido +Reintegrado
2020	YE	784.464.604	722.004.963	5.480.275	93
	YES	225.150.000	219.198.423	5.921.577	100
	YES - SyO	1.778.625.000	1.754.966.214	23.658.786	100
	YE - FNDR	1.020.000.000	1.012.064.918	1.585.982	99
		<b>3.808.239.604</b>	<b>3.708.234.518</b>	<b>36.646.620</b>	<b>98</b>

**Observación:**

#### 4..Garantías

A continuación, se detallan Garantías que vencerán durante el próximo periodo, de acuerdo con el procedimiento PR-EJE 7.5.1-04.

#### Garantía de Anticipo

Código	Nombre Ejecutor	Aporte	Monto Total Rendido	Por Rendir SGI	Estado	Fecha Vencimiento	Fecha Endoso
09-387101-01164-20	LONQUIEXPRESS SpA	107.545.200	78.041.689	29.503.511	Activo	15-05-2021	n.c
09-387302-01226-20	LONQUIEXPRESS SpA	71.696.800	39.198.501	32.498.299	Activo	15-05-2021	n.c
09-489001-01146-20	EROS Consultora SpA	63.315.000	39.602.584	23.712.416	Activo	16-05-2021	n.c
09-489001-01153-20	EROS Consultora SpA	86.940.000	84.066.245	2.873.755	Activo	16-05-2021	n.c
09-760101-01273-20	Fundación Desafío Levantemos Chile	75.000.000	0	75.000.000	Activo	31-05-2021	n.c

#### Garantía de Fiel Cumplimiento

Según lo registrado en el SGI con fecha 30/04/2021, no existen proyectos en estado "Activo" o "En Cierre", cuya garantía de fiel cumplimiento venza dentro del mes de mayo.

Código	Ejecutor	Aporte	Monto total	Por rendir SGI	Estado	Fecha Vencimiento	Fecha Endoso

### **Observación**

La información anterior fue derivada vía correo electrónico a los actores involucrados el 30/04/2021, como una gestión interna complementaria a la establecida en el procedimiento PR-EJE 7.5.1-04.

### **V. Otras Mediciones del Centro de Responsabilidad Regional**

No se registran mediciones adicionales.

  
MCNG./mcng.

## **A N E X O**

- **Nómina Proyectos Activos al 30 de abril 2021** (Fuente: Sistema de Gestión de la Inversión - SGI")

**Nómina de Proyectos "Activos" por Supervisor /ADL  
Según SGI al 30-04-2021**

**2020**

Código Proyecto	Nombre Ejecutor	Aporte Fosis	Hs.	Ms.	Org.	Flia.	Nombre ADL
09-489001-01122-20	Consultora INVA Spa	37.800.000	40	0	0	0	Corina Teke
09-489001-01147-20	EROS CONSULTORA SPA	79.380.000	84	0	0	0	
09-892101-01251-20	EROS CONSULTORA SPA	157.080.000	264	0	0	0	
09-892101-01252-20	EROS CONSULTORA SPA	86.870.000	180	0	0	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>361.130.000</b>	<b>568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
09-261101-01271-20	CONSUL LONQUIEXPRESS SPA	178.200.000	54	0	0	0	Jean Paul Gibert
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>178.200.000</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
09-489001-01118-20	EL VALLE SPA	116.235.000	123	0	0	0	Fabian Paredes
09-489001-01126-20	AGROASESORIAS DEL SUR	73.710.000	78	0	0	0	
09-681101-01110-20	UNIVERSIDAD CATOLICA DE TEMUCO	50.000.000	0	40	0	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>239.945.000</b>	<b>201</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
09-625101-00024-20	COMITE AGRICOLA WE NEWEN DE GUIÑIMO	10.000.000	0	0	1	0	Luis Gutiérrez
09-625101-00092-20	ASOCIACIÓN INDIGENA MUJERES FOLIL MAPU	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00132-20	AGRUPACIÓN DE APICULTORES APICOF	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00141-20	AGRUPACION NEWEN ANTU	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00154-20	COOPERATIVA TINENTO FRUT LTDA.	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00205-20	COMUNIDAD INDÍGENA JUAN BLAS ABURTO.	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00212-20	COMUNIDAD INDÍGENA QUETROCO	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00213-20	COMUNIDAD INDÍGENA RAYEN PEHUEN	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00221-20	COMUNIDAD INDÍGENA MULATO HUENULEF	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00226-20	GRUPO DE MUJERES RENACER DE TRANAHUILLIN	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00244-20	MESA DE MUJERES RURALES COMUNA DE TEMUCO	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00377-20	SINDICATO DE TRABAJADORES INDEPENDIENTE DE PUCON	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00379-20	PESCADORES LA BARRA DE TOLTEN	10.000.000	0	0	1	0	
09-625101-00979-20	COOPERATIVA AMIGO MAYOR	10.000.000	0	0	1	0	

09-625101-00995-20	COMUNIDAD INDÍGENA ANCUE	10.000.000	0	0	1	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		150.000.000	0	0	15	0	
09-782101-01230-20	SOCIEDAD GLOBAL	22.230.000	39	0	0	0	Máx Vejar
09-792101-01221-20	FMASEORES EIRL	83.790.000	67	66	0	0	
09-892101-01248-20	SOCIEDAD GLOBAL	115.430.000	194	0	0	0	
09-892101-01256-20	INGENIERÍA NEHUELCHÉ LIMÍ	83.300.000	140	0	0	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>304.750.000</b>	<b>440</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
09-488904-01268-20	Roger Ordenes Peña EIRL	50.510.000	60	0	0	0	Pablo Lillo
09-489001-01139-20	CONSUL LONQUIEXPRESS SPA	120.933.104	128	0	0	0	
09-489001-01146-20	EROS CONSULTORA SPA	63.315.000	67	0	0	0	
09-489001-01153-20	EROS CONSULTORA SPA	86.940.000	92	0	0	0	
09-489002-01238-20	EROS CONSULTORA SPA	97.051.500	103	0	0	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>418.749.604</b>	<b>450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
09-387101-01164-20	CONSUL LONQUIEXPRESS SPA	107.545.200	0	0	0	182	Sandra Sáez
09-387302-01226-20	CONSUL LONQUIEXPRESS SPA	71.696.800	0	0	2	0	
09-723301-01220-20	WALUNG LTDA	35.000.000	0	0	1	0	
09-882101-01266-20	CONS SILV KILANEHUEN	22.800.000	40	0	0	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>237.042.000</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>182</b>	
09-381703-01274-20	CONS SILV KILANEHUEN	46.550.000	0	0	0	49	Yonathan Millanao
09-760101-01273-20	FUNDACIÓN DESAFÍO LEVANTEMOS CHILE	75.000.000	0	0	30	0	
<b>SUB - TOTAL</b>		<b>121.550.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>49</b>	