

Informativo

Programa Organizaciones en Acción

Fondo de Solidaridad e Inversión Social



FOSIS

Ministerio de
Desarrollo Social
y Familia

Gobierno de Chile



Programa
**ORGANIZACIONES
EN ACCIÓN**

Fondo de Solidaridad e Inversión Social, FOSIS
Departamento de Habilitación Social
Programa Organizaciones en Acción

Segunda edición
Santiago, Chile

Estimadas organizaciones

Somos el Fondo de Solidaridad e Inversión Social, FOSIS, servicio público que depende del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, y tenemos por misión *"contribuir a la superación de la pobreza y vulnerabilidad social a través de estrategias que fortalezcan la cohesión social, las habilidades y capacidades de personas, familias y comunidades, con pertinencia territorial y enfoque de género"*.

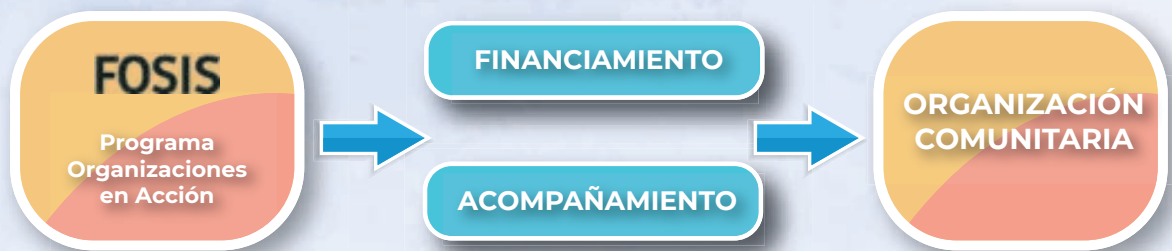
Como FOSIS sabemos el papel importante que tienen las organizaciones comunitarias en el mejoramiento de las condiciones de vida y en el fortalecimiento del tejido social, así como en enfrentar la inequidad y vulnerabilidad de sus comunidades. Entendemos que las organizaciones tienen una labor desafiante, sobre todo cuando deben diseñar, impulsar y gestionar sus propios proyectos o iniciativas. Sabemos que se requiere capacidad de autogestión y, para apoyarlas en este proceso, el FOSIS ha desarrollado el Programa **Organizaciones en Acción**.

Esperamos que en conjunto y con la participación de sus comunidades desde sus territorios, podamos construir un país más justo y digno para todos y todas.

¿Qué es el Programa Organizaciones en Acción y cómo puede apoyar a su Organización?

El Programa Organizaciones en Acción es un programa del FOSIS que busca fortalecer la capacidad de autogestión de las organizaciones comunitarias. La forma en que opera es apoyando a las organizaciones comunitarias para que definan e implementen proyectos que aborden problemas, necesidades o intereses de sus comunidades, poniendo a disposición recursos para financiar estos proyectos y entregando acompañamiento a la ejecución de estas iniciativas por parte del FOSIS.

En este primer apartado revisaremos el propósito del Programa Organizaciones en Acción, la importancia de la autogestión de proyectos en las organizaciones comunitarias y los roles tanto del FOSIS como de la organización que participa del programa



¿Para qué nace este programa y qué busca resolver?

El programa nace porque el Estado de Chile tiene el deber y encuentra necesario apoyar a las organizaciones comunitarias que colaboran en el mejoramiento de las condiciones de vida de sus comunidades y porque comunidades más activas y comprometidas logran enfrentar mejor sus problemas y necesidades.

Este último tiempo hemos sufrido como país muchos problemas derivados de la pandemia y otras situaciones y han sido las organizaciones comunitarias las que han estado en primera línea apoyando a sus vecinos y vecinas en superar situaciones difíciles. Además las organizaciones conocen realmente los problemas de sus territorios y comunidades.

Cómo FOSIS nos preguntamos **¿qué necesitan las organizaciones para gestionar mejor sus iniciativas y proyectos?**, y nos respondimos que una de las cosas más importantes es aportar al fortalecimiento de su **capacidad de autogestión**.

¿Qué tipo de organizaciones pueden participar en este programa?

Organizaciones en Acción es un programa dirigido a las organizaciones comunitarias, funcionales y territoriales, que operan en Chile, regidas por la Ley 19.418 y con su registro vigente en el Registro Civil, las que se encuentra en comunas con altos niveles de vulnerabilidad social.

Una organización comunitaria es aquella que busca resolver problemas que afectan a la comunidad y desarrollar iniciativas de interés para sus integrantes. Son sin fines de lucro, es decir, las ganancias que obtengan no pueden distribuirse entre sus integrantes y deben ser reinvertidas en la comunidad para su bienestar.

Las organizaciones comunitarias pueden ser de 2 tipos :



Territoriales

Buscan promover el desarrollo de la comunidad, velan por los derechos de vecinos y vecinas y colaboran con las autoridades del Estado y de las municipalidades. Por ejemplo: las juntas de vecinos.



Funcionales

Buscan representar y promover valores específicos de la comunidad vecinal. Por ejemplo: centros culturales y artísticos, organizaciones juveniles, clubes de personas mayores, clubes deportivos, comités de vivienda, grupos folclóricos, etc.



Ambos tipos de organizaciones comunitarias pueden participar en el Programa Organizaciones en Acción, en la medida que tengan un proyecto para el cual requieran financiamiento y apoyo bajo los lineamientos definidos por el programa.

¿Qué es la autogestión de proyectos comunitarios y por qué es importante fortalecerla?

La autogestión es la capacidad que permite a las personas decidir por sí mismas sobre aquello que las afecta. En el caso de la **autogestión comunitaria**, es la capacidad de poder llevar a cabo iniciativas o proyectos definidos por las propias organizaciones, las cuales contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida de su territorio y de su comunidad, y dan respuesta a un problema o necesidad que la comunidad misma ha identificado.

Auto (uno mismo) + Gestión (hacer, crear, impulsar) = AUTOGESTIÓN

Nos interesa potenciar esta capacidad porque queremos que su organización adquiera herramientas, no solo para realizar este proyecto de manera autónoma (independiente), sino que también desarrollen otros proyectos futuros que se puedan proponer, con o sin apoyo del FOSIS.

La autogestión de proyectos se basa en 6 dimensiones:

Establecimiento de metas


Planificación de actividades

Trabajo en equipo

Gestión de recursos


Coordinación con otros actores

Involucramiento de la comunidad




Establecimiento de metas

Significa identificar un problema u oportunidad a la que su organización se enfrenta y estar de acuerdo en lo que se quiere lograr.



Planificación de actividades

Significa pensar en los pasos que seguirá su organización para llegar a la meta que se han propuesto, definiendo una serie de actividades y estimando los tiempos que cada uno requiere.



Trabajo en equipo

Significa involucrar a diversas personas integrantes de su organización en las actividades del proyecto, distribuyendo la carga de trabajo y haciendo buen uso de las distintas habilidades de las personas.



Gestión de recursos

Significa hacer un uso eficiente y transparente de los dineros y otros recursos de los que dispone su organización para poder después rendir cuentas.



Involucramiento de la comunidad

Significa conversar y explicar su proyecto a los vecinos y vecinas e integrantes de la comunidad, de manera que puedan colaborar o hacerse parte de él de alguna forma.



Coordinación con otros actores

Significa conversar y buscar los apoyos de distintos organismos que puedan aportar al desarrollo del proyecto, ya sea con dinero, materiales, apoyo técnico, horas de trabajo, u otro. Estos actores pueden ser funcionarios/as del gobierno o municipios, empresas privadas que operen en el sector, o fundaciones y ONG, que trabajan temáticas como las de su proyecto.



¿Por qué esto es importante?

Cada una de estas dimensiones son importantes para un buen desarrollo del proyecto, así como también, **permiten fortalecer el rol de las organizaciones comunitarias en su contribución a la promoción y desarrollo de su comunidad.** Lo más probable es que su organización sea más fuerte en algunas y en otras necesitará mejorar.

ENTONCES:


- La capacidad de autogestión
- permite que una organización
- pueda por sí misma diseñar,
- planificar y gestionar sus propias
- iniciativas, para lo cual requiere
- aprender a definir metas,
- planificar, trabajar en equipo,
- gestionar recursos, involucrar a la
- comunidad y coordinarse con
- otros/as.

¿Qué tipo de apoyo entrega el FOSIS a las organizaciones en el marco de este programa?

Una vez que su organización ha sido seleccionada para participar del Programa Organizaciones en Acción, el FOSIS asigna a una persona **Agente de Desarrollo Local (ADL)**, quien acompañará a su organización en todo el proceso de financiamiento y ejecución del proyecto.



Las tareas que cumple el o la Agente de Desarrollo Local son:



Monitorea las acciones planificadas, alertando de posibles problemas que puedan surgir durante el desarrollo del proyecto. Así, anticipándose a los problemas, evitan que la organización no cumpla con lo que ha planificado.

Supervisa el desarrollo del proyecto para asegurar el cumplimiento de compromisos y hace un seguimiento a la gestión (o uso) de los recursos. Significa que su Agente de Desarrollo Local les entregará orientaciones sobre cómo rendir y cómo relacionarse con el FOSIS en aspectos administrativos, y controlará que su organización cumpla con los lineamientos entregados.

Realiza asistencia técnica, entregando información, herramientas y conocimientos que puedan ayudar a su organización a desarrollar su proyecto.

Efectúa formación, capacitando a las organizaciones participantes en la gestión de los recursos del proyecto.

Para lograr desarrollar estas funciones, su Agente de Desarrollo Local realizará **reuniones periódicas** con su organización, desarrollará sesiones de capacitación de cómo rendir las cuentas del proyecto y les apoyará en el cumplimiento de los aspectos administrativos para rendir los recursos entregados por el FOSIS. También les orientará y acompañará a lo largo del desarrollo de su proyecto, atendiendo sus consultas y ayudándoles a pensar e implementar soluciones para enfrentar los problemas que van surgiendo en la práctica.



¿Qué espera el FOSIS de las organizaciones comunitarias que participan en este programa?

El FOSIS espera que su organización comunitaria se comprometa a:

Usar correctamente y en forma transparente los recursos recibidos del FOSIS y/u otros organismos.

Cumplir con el contrato y la planificación acordada, o avisar oportunamente a su Agente de Desarrollo Local si se prevé o surge algún problema.

Mantener una comunicación fluida y abierta con su Agente de Desarrollo Local.

Comunicar de forma permanente a las demás personas integrantes de la organización y a la comunidad los avances, logros, aciertos y desaciertos en la ejecución de su proyecto.

Hasta aquí hemos revisado el propósito del Programa Organizaciones en Acción, la importancia de la autogestión de proyectos en las organizaciones y los roles tanto del FOSIS como de la organización que participa del programa. Les invitamos a seguir profundizando en cada una de las 6 dimensiones de la autogestión de proyectos, las que serán abordadas en detalle en los apartados siguientes: **establecimiento de metas, planificación de actividades, trabajo en equipo, gestión de recursos, coordinación con otros actores e involucramiento de la comunidad.**



